

Coopération franco - malgache



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitivana - Tanindrazana - Fandrosoana

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

**INSTITUT
FRANÇAIS**
MADAGASCAR

PROJET UNIVERSITÉ NUMÉRIQUE MALGACHE (UNUM)

PRÉSENTATION EQUIPE UNUM 04 JUILLET 2014

**PRESENTATION SYNTHETIQUE
COPRIES DU 04 DECEMBRE 2014**

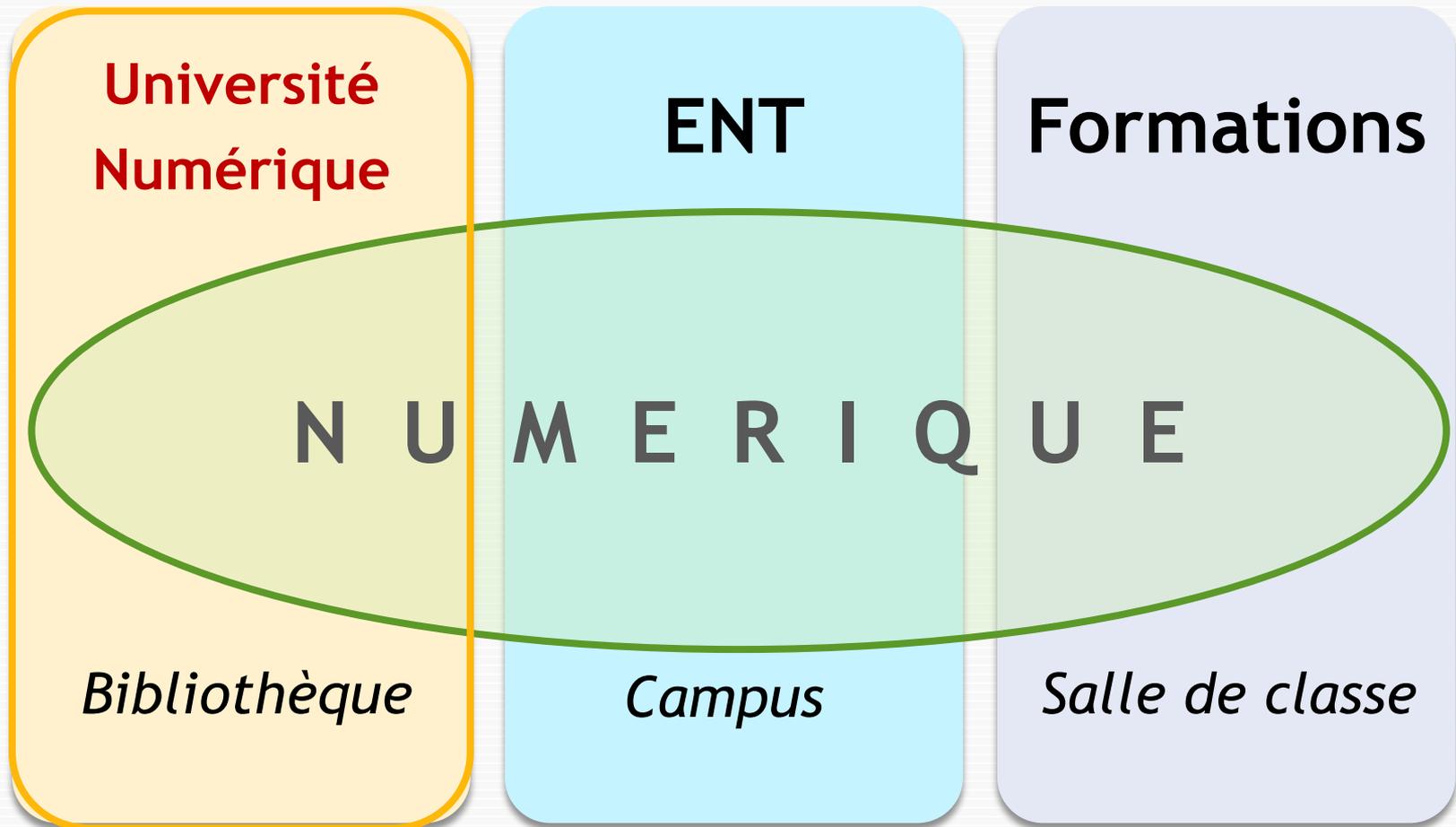
CONTEXTE

LMD

- Insuffisance/abondance des ressources
- Capacité d'accueil insuffisante
- Vague de départ d'enseignants
- Développement du Réseau pour l'éducation et la recherche

=> Idée de création de l'UNuM

TERMINOLOGIE

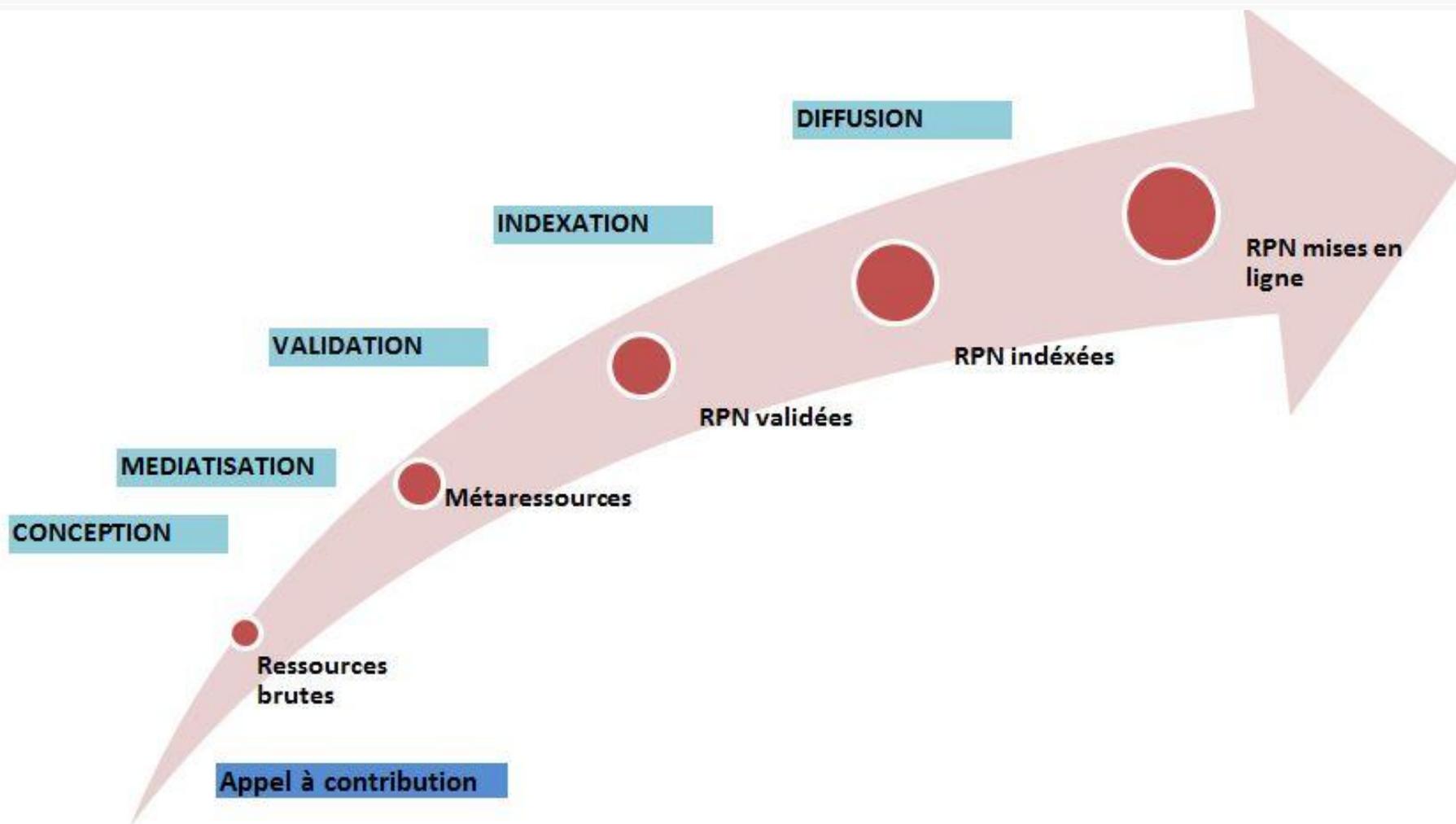


MISSIONS DE L'UNIVERSITÉ NUMÉRIQUE

- **Produire**
= conception + médiatisation
- **Organiser**
= description + classification
- **Diffuser**
= mise en ligne

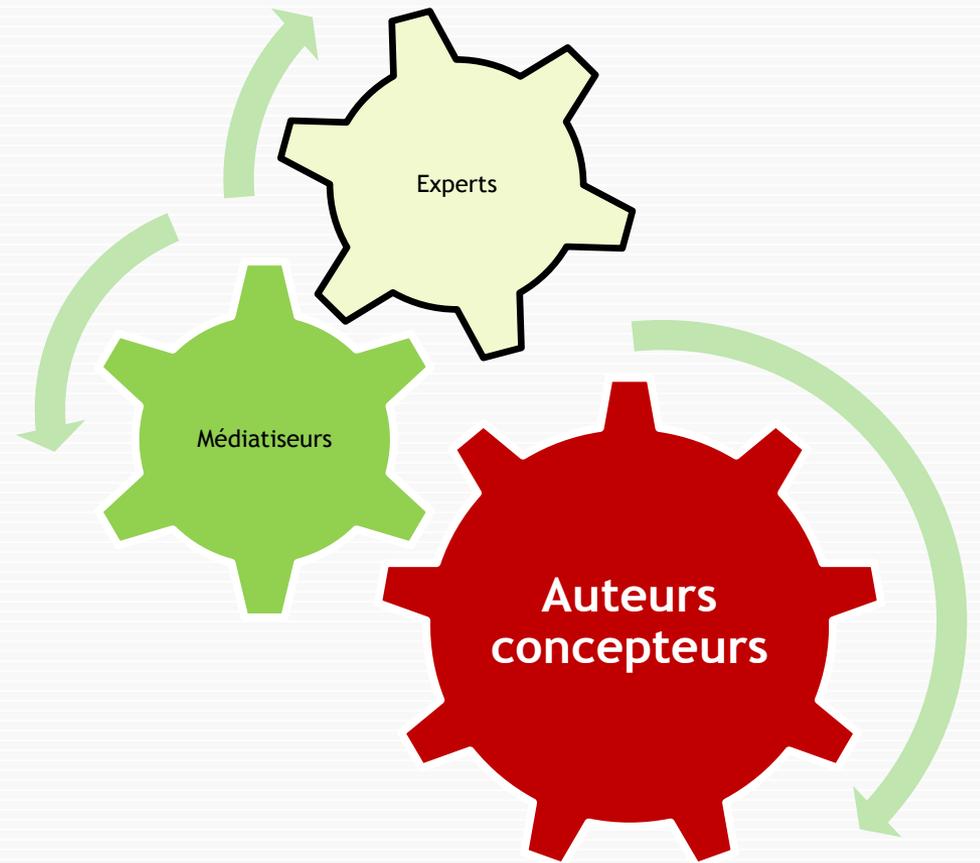
PRODUCTION DIFFUSION DE RPN

PROCESSUS



LES AUTEURS DE CONTENUS

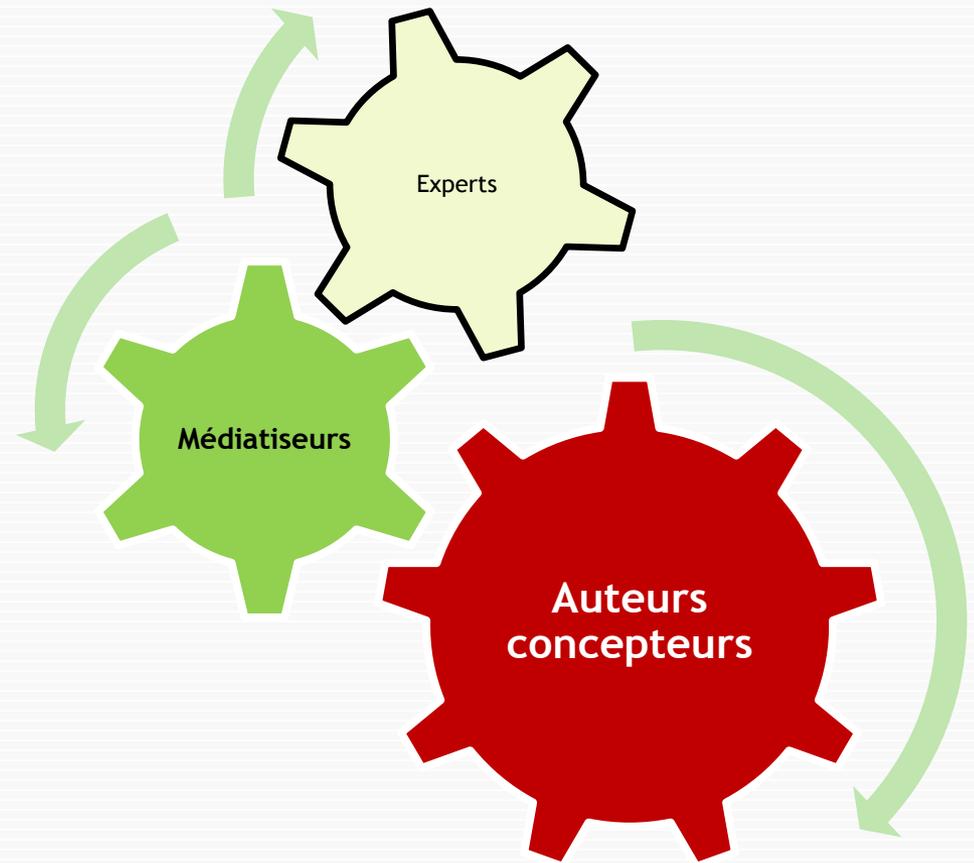
- Fournit le contenu
- Structure le contenu
- Définit le scénario pédagogique
- Cède le droit patrimonial



LES MÉDIATISEURS

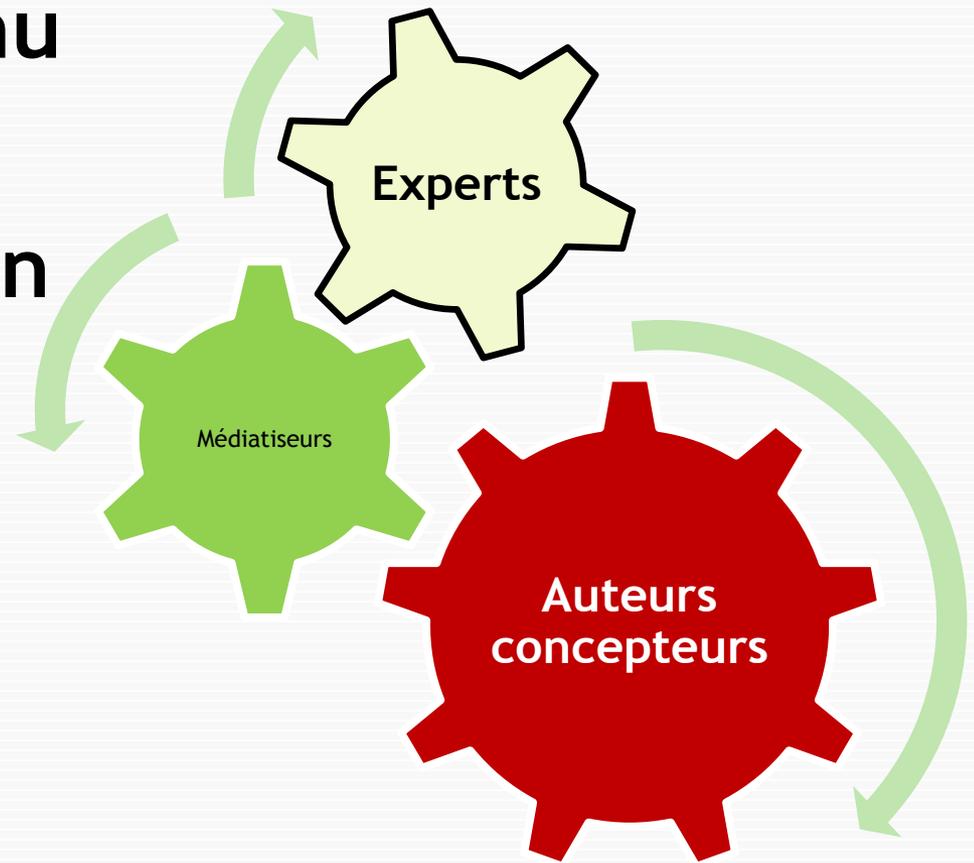
Mettent en forme
les contenus

→ connaissances du
contenu +
compétences en
ingénierie
pédagogique
+ techniciens
multimédia



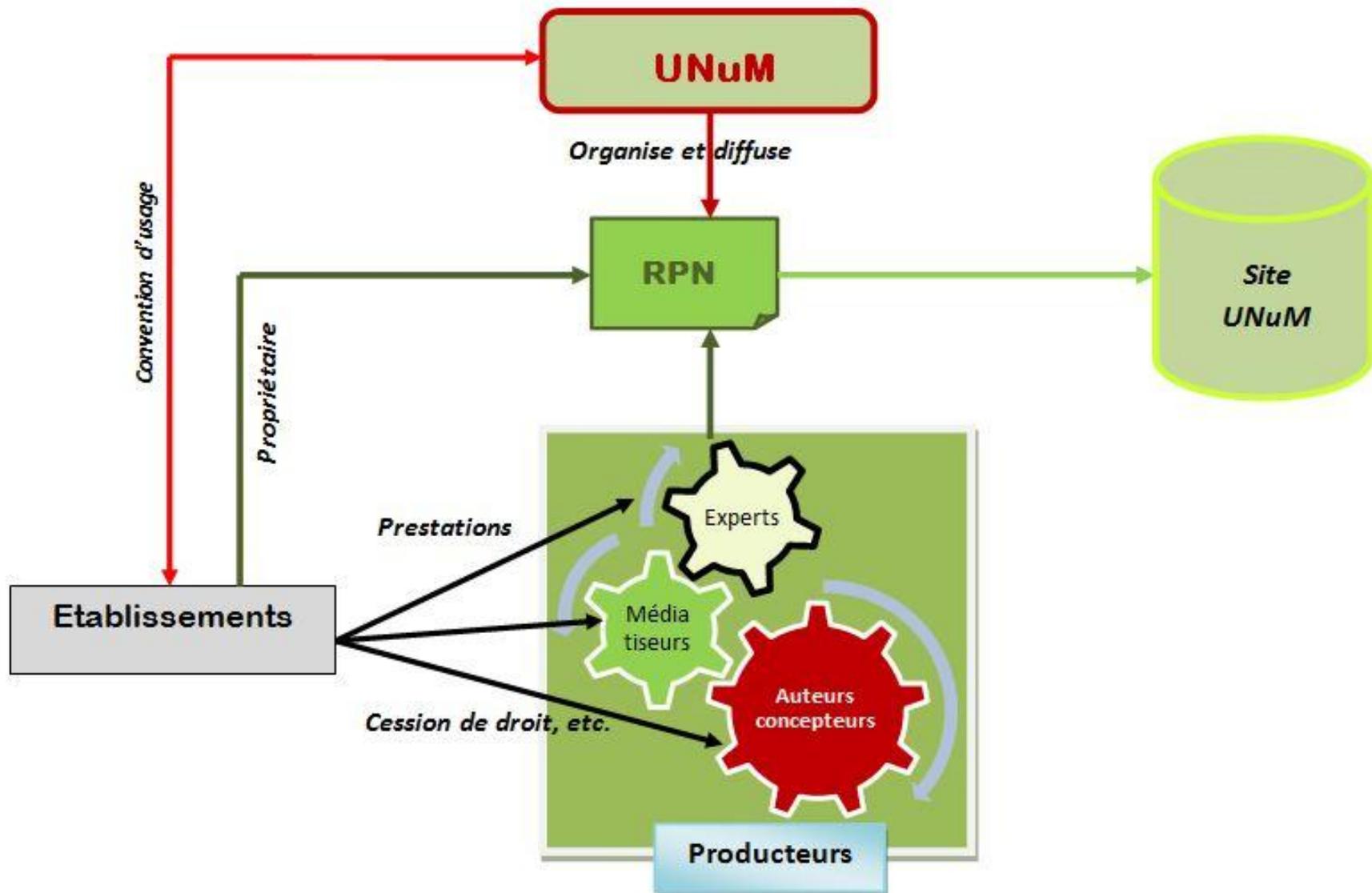
LES EXPERTS

- Valident le contenu
- Renseignent les grilles d'évaluation de la ressource (pédagogie et médiatisation)

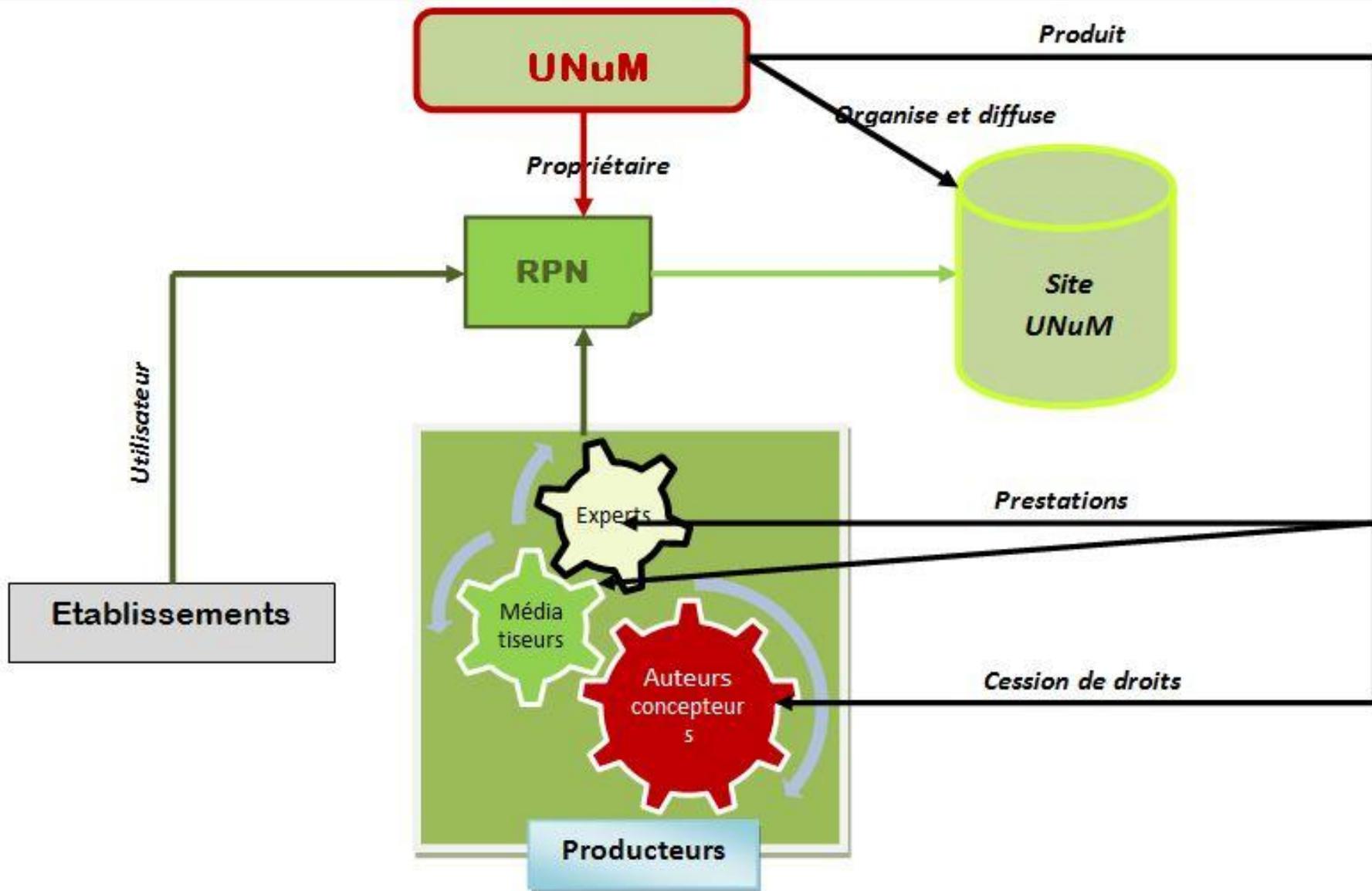


ORGANISATION DE L'UNUM

DÉCENTRALISÉE



CENTRALISÉE



STRUCTURES JURIDIQUES POSSIBLES

- EPA
 - Association
 - Fondation
-
- Dans le cadre juridique malgache
 - Ont des avantages et inconvénients

AVANTAGES ET INCONVÉNIENTS

	EPA	ASSOCIATION	FONDATION
Avantages	<ul style="list-style-type: none"> • Implication de l'Etat • Transfert de ressources (RH, budget, ...) 	<ul style="list-style-type: none"> • Indépendante des organes étatiques • Procédure de création simple • Possibilité de financement direct • ARUP -> subvention de l'état 	<ul style="list-style-type: none"> • Engagement du fondateur permanent et irrévocable • Possibilité de financement direct • Pérennité
Inconvénients	<ul style="list-style-type: none"> • Actions limitées par les procédures • Financement par les organismes nationaux internationaux limité • Risques de manque de subventions 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque de défaillance de ses membres • Risque d'insuffisance de ressources financières en cas de défaillance 	<ul style="list-style-type: none"> • Dotation initiale trop élevé • Procédure de création longue et prend du temps

STRUCTURE OPÉRATIONNELLE

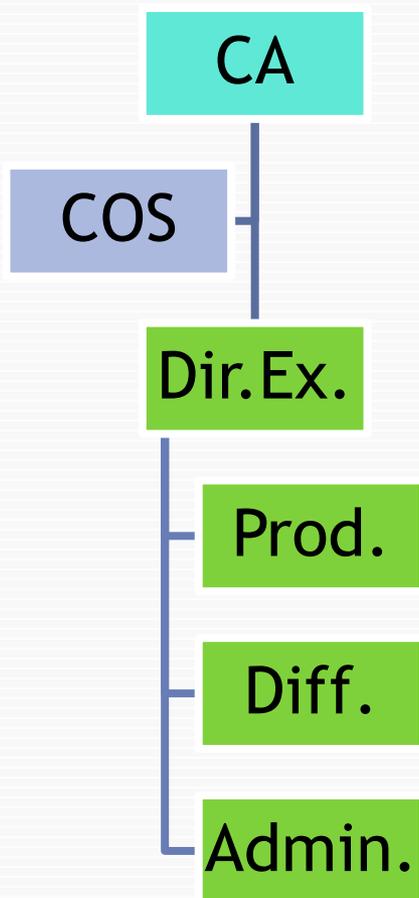
DIFFÉRENTS SCÉNARIOS POSSIBLES

GOUVERNANCE

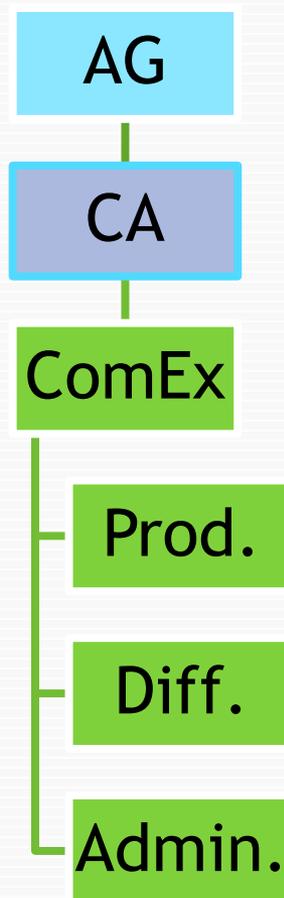
- **Décisions politiques** (AG, CA, etc.)
- **Orientation stratégique** (priorités, appel à projets, validation, etc.)
- **Exécutif**

GOUVERNANCE (SUITE)

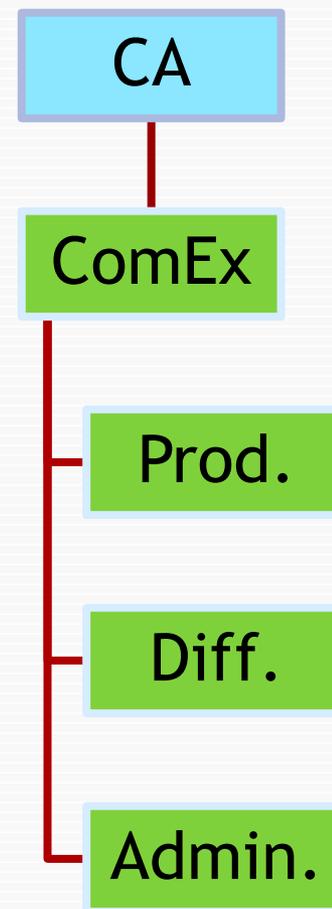
EPA



ASSOCIATION



FONDATION

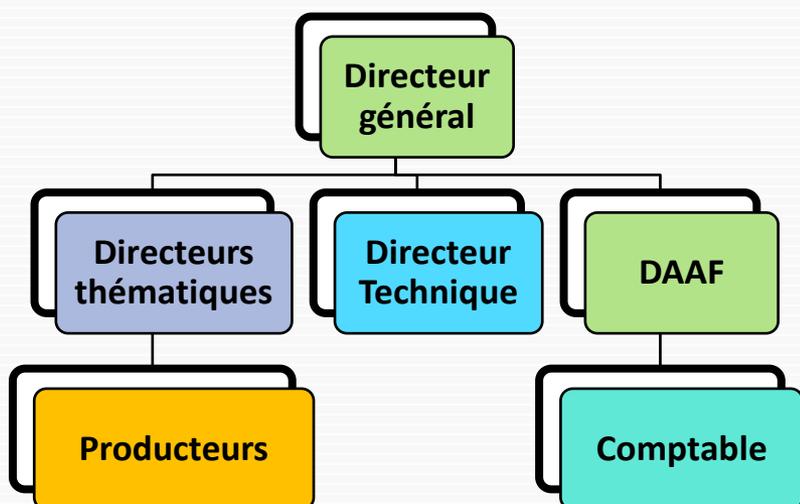


RESSOURCES HUMAINES

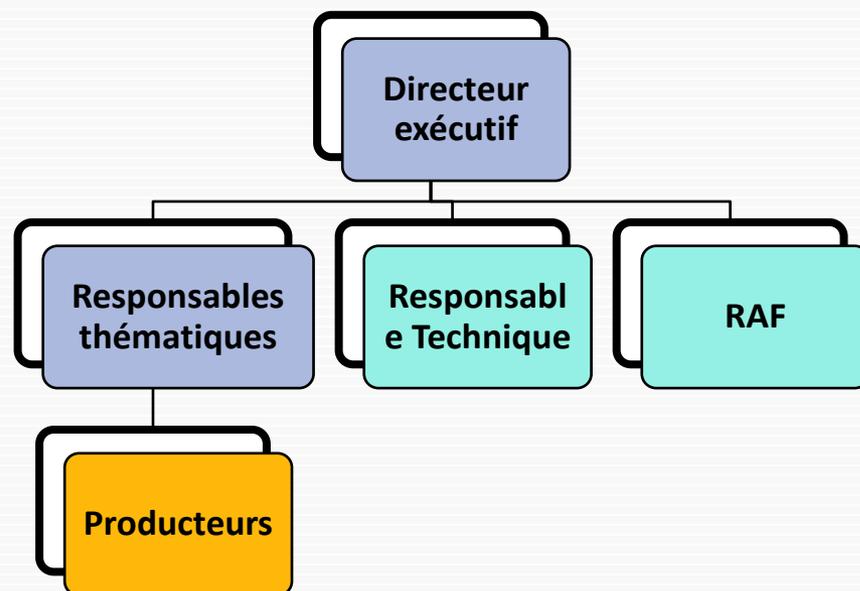
- EPA : agents de l'Etat affectés par le ministère de tutelle ou agents de droit privé recrutés sur fonds propres.
- Association ou fondation : agents de droit privé recrutés sur fonds propres, mise à disposition totale ou partielle d'agents de l'Etat (ministères ou établissements).

RESSOURCES HUMAINES (SUITE)

EPA



ASSOCIATION OU FONDATION



RESSOURCES FINANCIÈRES

- EPA : subvention de l'Etat, participation ou dotation d'autres organismes publics ou privés nationaux ou internationaux, ...
- Association : cotisation des membres, aide des organismes privés nationaux ou internationaux, subvention de l'Etat possible si ARUP, ...
- Fondation : engagement financier irrévocable des fondateurs, dotation d'autres organismes privés nationaux ou internationaux, multiples possibilités de financement en particulier si d'utilité publique, ...

SCÉNARIOS POSSIBLES

Schéma EPA

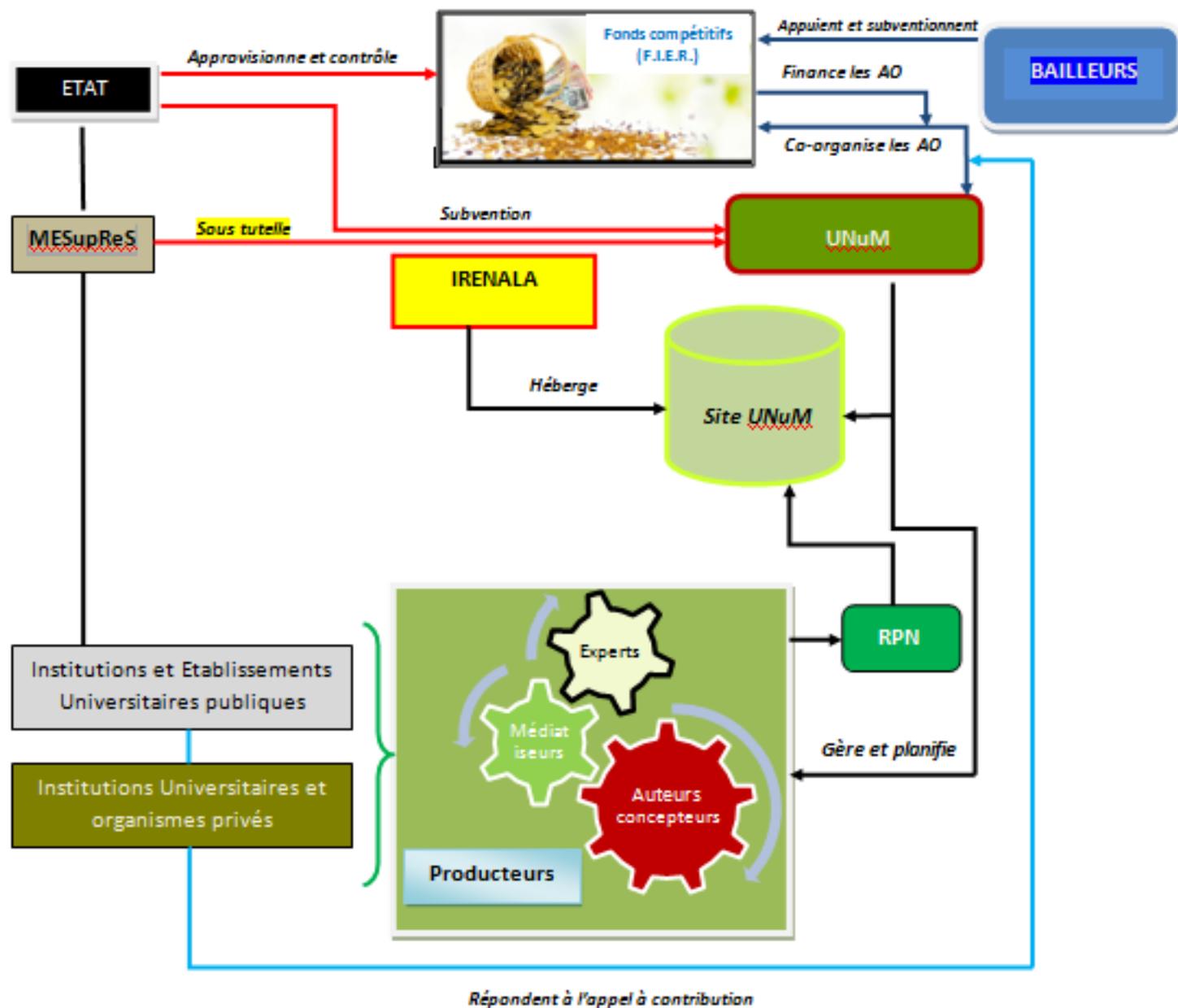
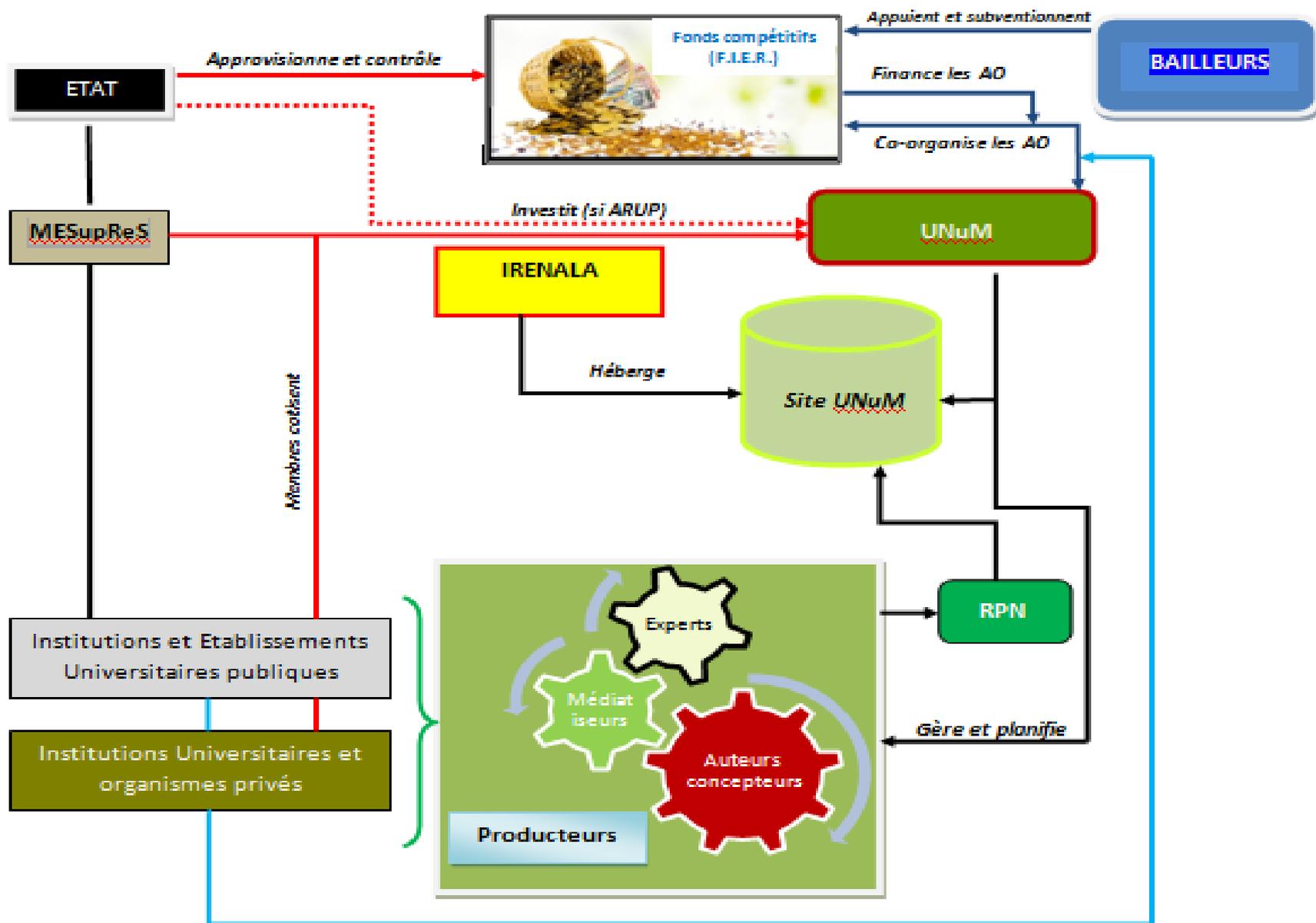
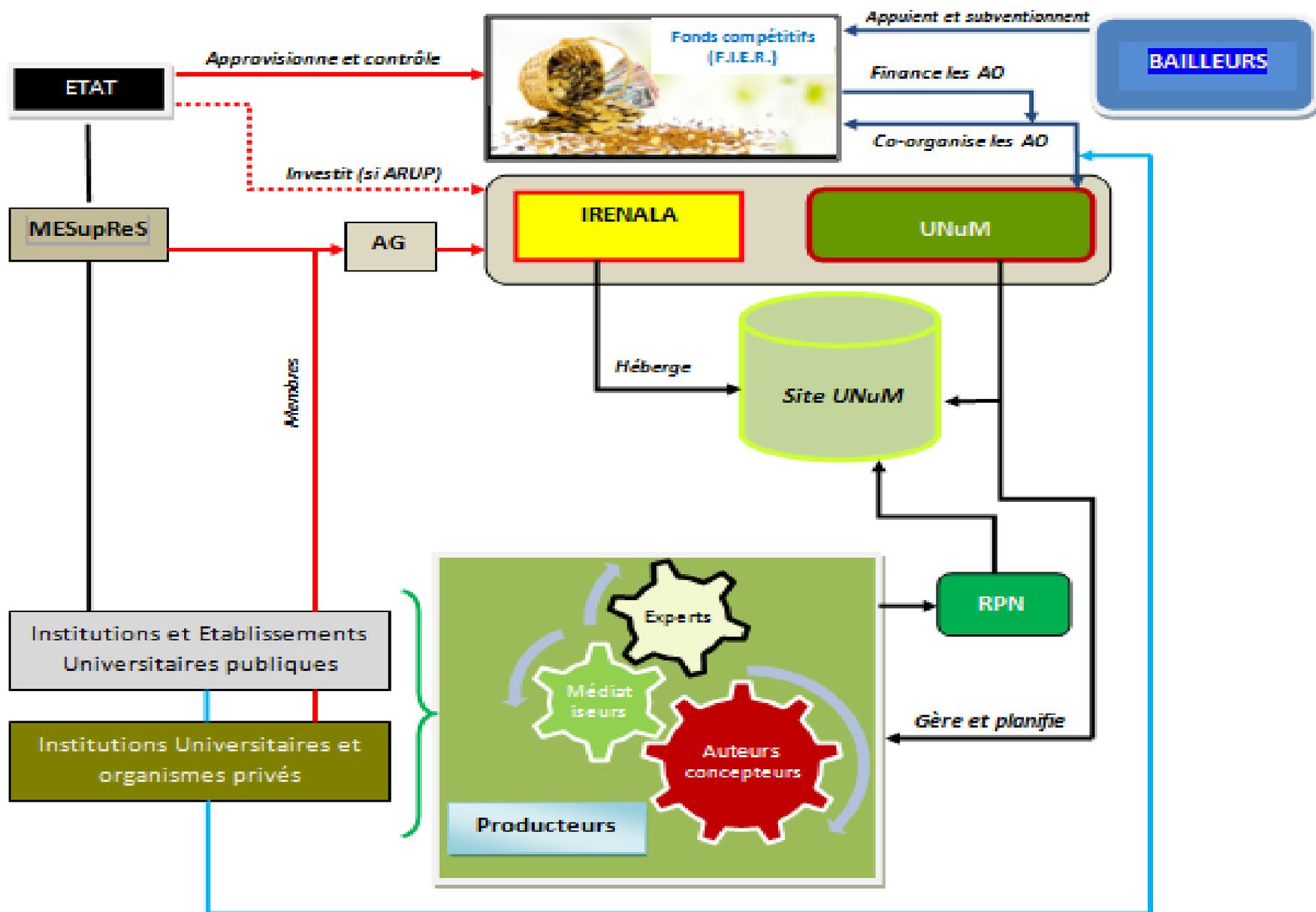


Schéma ASSOCIATION



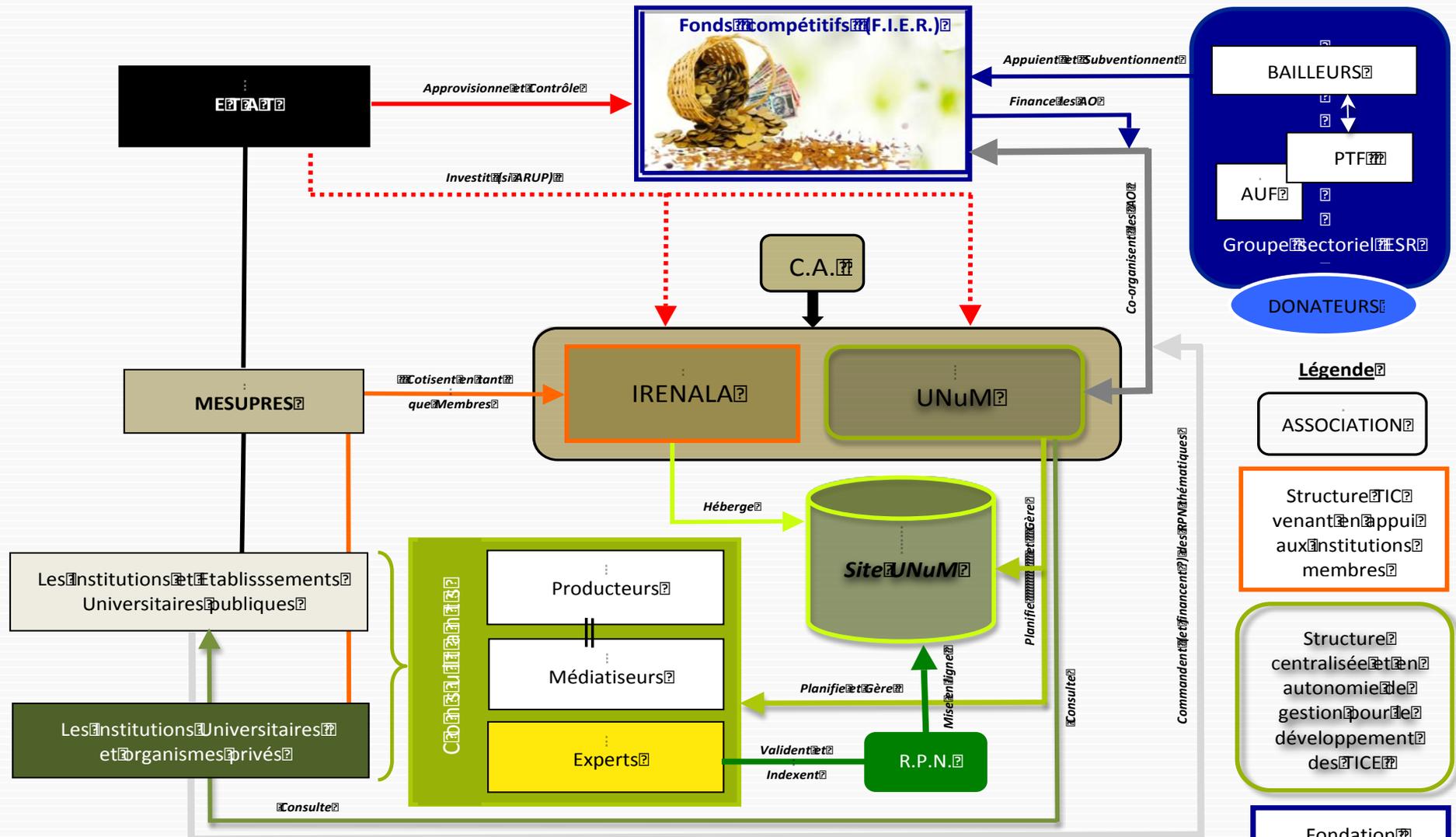
Répondent à l'appel à contribution

Schéma ASSOCIATION (UNuM – IRENALA)



Répondent à l'appel à contribution

SCHEMA ASSOCIATION + UNUM



Projet FSP PARRUR (Partenariat et Recherche dans le secteur RURAL)
 TÉLÉPHONE +261 (0) 20 22 269 46 / mobile +261(0) 32 63 69 273 • E-MAIL : fsp.parrur@gmail.com
 Université d'Ankato à Antananarivo
 Ambassade de France – M.A.E.E / SCAC - BP 834 Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Fondation
 d'Utilité Publique
 (en cours de
 création)

CONCLUSION

- Nous avons présenté un panel de possibilités en toute objectivité.
- Il appartient aux décideurs de choisir la solution la plus adéquate.
- Bonne gouvernance, transparence sur la gestion financière, fluidité de la communication
- Les modèles financiers sont conditionnés par :
 - la structure juridique choisie
 - le mode de gestion des droits d'auteur
 - le mode de médiatisation
 - l'investissement initial (matériels, ingénierie,...).